

Outputgericht Leiderschap in Actie

Een game over outputsturing en effectief leiderschap

Van Topsport naar Breedtesport is een uitdagende leiderschapsgame, speciaal ontwikkeld voor het programma "Leidinggeven aan (eigenwijze) Professionals" van De Baak. Deze managementsimulatie richt zich op outputsturing en leiderschapseffectiviteit en biedt deelnemers een unieke kans om te oefenen met het strategisch aansturen van professionals in een complexe omgeving.

Opzet van de game

Deelnemers nemen de rol aan van programmamanager binnen een strategisch innovatieproject. Gedurende zeven spelrondes worden zij geconfronteerd met realistische uitdagingen zoals het uitwerken van projectopdrachten, het verbeteren van teamdynamiek en het behalen van outputdoelen. Acteurs spelen de rollen van stakeholders, waardoor de interacties levensecht en impactvol zijn.

De belangrijkste spelrondes:

- 1 **De Projectopdracht:** Heldere doelen formuleren met de opdrachtgever.
- 2 **Project Start-Up:** Het creëren van een goed functionerend team.
- 3 **Bila's met Projectleiders:** Individueel sturen en coachen van professionals.

Doelstelling: outputgericht sturen en leiderschap versterken

De game helpt deelnemers inzicht te krijgen in hoe zij effectief leiding kunnen geven aan professionals binnen een innovatief en multidisciplinair project. De focus ligt op:

- Het sturen op resultaten zonder de autonomie van professionals te beperken.
- Het creëren van synergie binnen teams.
- Het vertalen van strategische doelen naar concrete output.
- Het behouden van de kernwaarden en missie van de organisatie.

- 4 **Help je Collega:** Onderlinge samenwerking versterken.
- 5 **Gesprek met Directie:** Omgaan met strategische druk en belangen.
- 6 **Samenwerken:** Conflicthantering en synergie binnen het team bevorderen.
- 7 **Visievorming:** De toekomst van het project bepalen en communiceren



Het theoretische model: outputsturing

De game is gebaseerd op het model van outputsturing, waarbij leidinggevenden leren hoe zij professionals resultaatgericht kunnen aansturen zonder hen te micromanagen. De kernprincipes:

- **Doelen en criteria** helder definiëren: Wat moet er worden bereikt en volgens welke maatstaven?
- Professionals de ruimte geven: Vertrouwen in vakmanschap en autonomie.
- Regelmatige feedback en bijsturing: Interventies plegen op basis van resultaten en voortgang.
- Samenwerking en verantwoordelijkheid stimuleren: Teamleden aanspreken op hun rol binnen het grotere geheel.



Uitkomsten en impact

- **Effectief leiderschap:** Deelnemers leren strategisch te sturen op output en teams optimaal te laten functioneren.
- **Versterkte besluitvorming:** De game dwingt deelnemers om keuzes te maken en daar consequenties aan te verbinden.
- **Betere samenwerking:** Teams ontwikkelen vaardigheden om effectiever met elkaar samen te werken en synergie te creëren.
- **Direct toepasbare inzichten:** De geleerde lessen zijn direct bruikbaar in de eigen werkomgeving.



Waarom kiezen voor deze game?

Van Topsport naar Breedtesport biedt een unieke, praktijkgerichte leerervaring voor leidinggevenden die werken met zelfstandige professionals. De combinatie van realistische casuïstiek, ervaringsgericht leren en directe feedback maakt deze game een krachtige tool voor organisaties die hun leiderschap op een hoger niveau willen brengen. Wilt u uw leiderschapsontwikkeling versterken? Deze game biedt de perfecte kans om te leren, te experimenteren en impact te maken.

